

RAADSBRIF

ONDERWERP

Onderzoek uitvoeringsvarianten Toegang en lokale teams sociaal domein Twenterand, uitwerking motie M04.

KENNISNEMEN VAN

De vastgestelde uitgangspunten voor het onderzoek naar uitvoeringsvarianten en organisatievormen voor de uitvoering van de Kadernotitie Toegang en lokaal team sociaal domein Twenterand (hierna kadernotitie).

INLEIDING

Op 26 mei 2026 heeft uw raad de Kadernotitie Toegang en lokaal team sociaal domein Twenterand vastgesteld. Met deze kadernotitie zijn de inhoudelijke kaders vastgesteld voor het versterken van de toegang tot ondersteuning en de ontwikkeling van sterke lokale teams binnen het sociaal domein. Deze ontwikkeling sluit aan bij de landelijke Hervormingsagenda Jeugd en de voorgenomen wettelijke verankering van sterke lokale teams binnen de Jeugdwet.

Bij de behandeling van de kadernotitie heeft uw raad tevens de motie 'Zorgvuldige inrichting Toegang en lokaal sterke teams' aangenomen. In deze motie wordt het college verzocht te onderzoeken welke uitvoeringsvarianten en organisatievormen mogelijk zijn voor de uitvoering van de kadernotitie. Daarbij heeft uw raad nadrukkelijk gevraagd aandacht te besteden aan de effecten op kwaliteit, kosten, samenwerking, continuïteit en lokale betrokkenheid. Ook heeft uw raad gevraagd om het werkveld en relevante stakeholders te betrekken bij het onderzoek.

Op 18 augustus 2026 heeft het college de uitgangspunten voor dit onderzoek vastgesteld. Met deze raadsbrief informeren wij u over de inhoud van het onderzoek en het proces dat de komende periode zal worden doorlopen.

KERNBOODSCHAP

Doel

Het doel van het onderzoek is het verkrijgen van een onafhankelijk, zorgvuldig en integraal advies over de meest passende uitvoeringsvariant en organisatievorm voor de uitvoering van de Kadernotitie Toegang en lokaal team sociaal domein Twenterand. Het onderzoek moet inzicht geven in de kansen, risico's, effecten en randvoorwaarden van verschillende uitvoeringsmogelijkheden en daarmee een stevig fundament vormen voor toekomstige bestuurlijke besluitvorming.

Het onderzoek richt zich nadrukkelijk niet op de inhoudelijke uitgangspunten van de kadernotitie. De door uw raad vastgestelde beleidsinhoudelijke kaders vormen het

vertrekpunt van het onderzoek. De vraag die centraal staat is op welke wijze de uitvoering van deze kaders het beste georganiseerd kan worden.

Inhoud

In de motie heeft uw raad gevraagd verschillende uitvoeringsvarianten en organisatievormen te onderzoeken. Het onderzoek zal daarom in ieder geval aandacht besteden aan de volgende uitvoeringsvarianten:

- subsidiëring;
- inkoop;
- inbesteden;
- quasi-inbesteden.

Daarnaast worden verschillende organisatievormen onderzocht, waaronder een interne organisatie, een externe organisatie, een netwerkorganisatie en verschillende vormen van een zelfstandige juridische entiteit. Ook wordt onderzocht welke combinaties van uitvoeringsvarianten en organisatievormen mogelijk zijn en welke voor- en nadelen daarbij horen.

De verschillende varianten worden onder andere beoordeeld op:

- maatschappelijke effecten voor inwoners;
- de bijdrage aan preventie en het voorkomen van instroom in geïndiceerde zorg;
- de mate van lokale betrokkenheid;
- samenwerking tussen partners;
- continuïteit van ondersteuning;
- kwaliteit van dienstverlening;
- financiële effecten en risico's;
- governance en verantwoordingsstructuren;
- mogelijkheden voor sturing door college en gemeentelijke organisatie.

Tevens wordt onderzocht hoe vergelijkbare gemeenten hun lokale teams hebben georganiseerd en welke lessen daaruit voor Twenterand kunnen worden getrokken. Daarbij wordt gekeken naar succesvolle praktijkvoorbeelden, maar ook naar gemeenten die hun organisatievorm in de loop van de tijd hebben aangepast.

Stakeholderparticipatie

Een belangrijk onderdeel van het onderzoek is het actief betrekken van relevante stakeholders. Hiermee wordt uitvoering gegeven aan de wens van uw raad om het werkveld en betrokken partijen te betrekken bij de verdere verkenning. Voor meer informatie over de stakeholders verwijzen wij u naar de bijlage: Uitgangspunten 'Onderzoek uitvoeringsvarianten Toegang en lokale teams sociaal domein Twenterand.

Proces

Gezien de aard en maatschappelijke impact van het vraagstuk heeft het college ervoor gekozen het onderzoek door een onafhankelijke externe partij te laten uitvoeren. Een externe uitvoering draagt bij aan de objectiviteit van het onderzoek en vergroot de acceptatie van de uitkomsten. Daarnaast brengt een gespecialiseerd bureau expertise, methodieken en ervaringen uit andere gemeenten mee.

Voor de selectie van een onderzoeksbureau wordt een meervoudig onderhandse aanbesteding georganiseerd. Hierbij worden drie partijen uitgenodigd een offerte uit te brengen. Op basis van vooraf vastgestelde gunningscriteria wordt vervolgens een opdrachtnemer geselecteerd.

Financiën

De geschatte kosten voor het onderzoek bedragen tussen € 30.000 en € 50.000. Deze kosten worden gedekt uit het beschikbare krediet voor het nieuwe subsidiebeleid. Het vaststellen van de uitgangspunten heeft daarom geen aanvullende financiële gevolgen voor de gemeentelijke begroting.

VERVOLG

Na selectie van een onderzoeksbureau wordt het onderzoek gestart. Het streven is het onderzoek eind 2026 af te ronden. Na afronding wordt het eindrapport besproken binnen het college en wordt op basis van de resultaten bepaald welke vervolgstappen nodig zijn voor de verdere inrichting van de toegang en de lokale teams binnen het sociaal domein. Uw raad wordt over de uitkomsten van het onderzoek en het vervolgproces geïnformeerd. Wij gaan ervan uit u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

BIJLAGEN

- 1 Uitgangspunten ‘Onderzoek uitvoeringsvarianten Toegang en lokale teams sociaal domein Twenterand’
- 2 Motie ‘Zorgvuldige inrichting Toegang en lokaal sterke teams’

PORTEFEUILLE

Wmo

Jeugd

Gezondheid

Subsidie en Inkoop

Vriezenveen, 18 augustus 2026

Burgemeester en wethouders van Twenterand